

蔡冠深

港企業家民間外交 人脈展優勢

民間外交並非新鮮概念，上世紀70年代的中美乒乓外交便是著名例子。有別於官方的正規渠道，民間有志之士巧妙運用軟實力，另闢蹊徑促進國與國之間的關係發展。香港中華總商會（中總）會長、新華集團主席蔡冠深一直致力促進區域的經貿及文化交流，積極推動「一帶一路」及粵港澳大灣區的發展，憑其多年從商的經驗和人脈網絡，促成各方的合作和聯繫。

個人檔案

主要職務

香港中華總商會會長、新華集團主席

其他職務

• 越南基金VinaCapital主席

榮譽

• 金紫荆星章、銅紫荆星章、太平紳士

公職

- 中國人民政治協商會議第13屆全國委員會常務委員
- 中國人民政治協商會議第9至12屆全國委員會委員
- APEC商貿諮詢理事會中國香港代表
- 粵港澳大灣區企業家聯盟主席
- 一帶一路工商協會聯盟共同主席
- 內地-香港一帶一路工商專業委員會（香港方）主席
- 香港越南商會創會會長
- 中國科學院院長經濟顧問

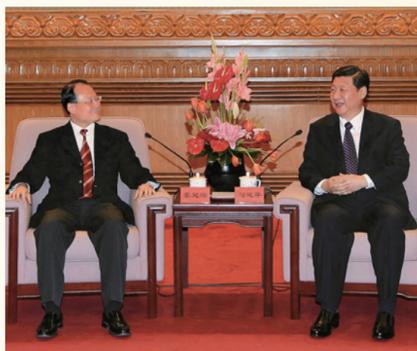


回想40多年前初次踏足內地，蔡冠深坦言當時內地相當落後。「正值文革，內地社經條件欠佳，民眾需要以糧票換取食物，連城市居民的衣着也只有綠、藍、灰三種顏色！」隨着國家推行改革開放，讓蔡冠深能以港商身份走入內地，為國家經濟發展作出貢獻。

改革開放 抓緊機遇並作貢獻

「改革開放初期，我們與珠海市灣仔公社進行補償貿易，其後再擴展至中山，在兩地共投資了4,000萬元人民幣，組成有70艘漁船的捕魚船隊。」蔡冠深形容，改革開放完全改變其企業的營運模式，採購點亦由北方遼寧的大連，一直擴展至南方廣西的北海。

蔡冠深認為，香港在內地發展的進程中，扮演極為重要的角色。「香港擁有資金、技術和人才、海外市場網絡，內地則為香港提供廉價土地和人力資源，彼此合作創造了舉世知名的世界工廠。」歷史在不同時期給予香港不同機遇，今天的「一帶一路」及大灣區規劃等，都為香港提供新一輪機遇。



▲ 蔡冠深多年來為香港及國家作出的貢獻，深受國家領導人的肯定。圖右為國家主席習近平。

經驗網絡 擔當聯繫人角色

除內地業務外，蔡冠深早於1970年代相繼在越南、加拿大以至美國等地投資，業務由最初的海產漸漸發展至貿易和金融等多個不同領域。

多年來在不同國家的從商經驗，為蔡冠深累積了不少寶貴網絡。「當在一個地方投資多年，自然會與當地的政商各界建立起聯繫。」憑藉多年來所建立的人脈網絡，蔡冠深也擔負起「聯繫人」的角色，帶領港商以及內地企業並肩走向國際，拓展市場。

中總是蔡冠深發揮民間外交的重要平台之一。自擔任中總會長以來，他一直牢記要為國家和香港作出更多貢獻，並強調中總定位不應只局限於香港。

世界的中總 民間外交的平台

「我為中總的角色定下三個重要定位：香港的中總、國家的中總及世界的中總，並定下相應的發展時間表，期望將香港中總提升成為世界的華人商會。」

「在2016年第二次擔任中總會長時，我把中總定位為『香港的中總』，隨着在香港的工作日漸成熟，便要思考如何把中總的未來融入國家發展大局，這便是『國家的中總』；最後，我們不僅着眼於中國內地和香港，更要放眼世界，成為『世界的中總』。」蔡冠深笑言，曾經有領導人跟他說：「你把自己的網絡和經驗全部奉獻給中總，是假『私』濟『公』。」

牽頭推動 拓展帶路和灣區機遇

蔡冠深善用其豐富的人脈網絡和從商經驗，打造中總成為全球各地外商與香港和內地對接的平台，擔當國家融入世界的橋樑。「舉例說，我在越南有數十年的從商經驗和網絡，我將這些經驗和網絡投放在中總這個平台上，開展民間外交活動。」

近年，蔡冠深積極牽頭成立不同的商會，推動不同的民間外交活動，如內地-香港一帶一路工商專業委員會、粵港澳大灣區企業家聯盟、一帶一路工商協會聯盟等，致力在國家級層面、工商界層面拓展合作空間，同時配合「一帶一路」及大灣區的國策規劃，積極對外宣傳推廣。今年4月，在蔡冠深的倡議下，廣東省政府、香港特區政府及澳門特區政府在東京合辦粵港澳大灣區推介會，這是由粵港澳三地政府合辦的首個對外宣傳大灣區的大型活動，蔡冠深認為意義重大，成果滿滿。

外交之友 凝聚全球華商

遍布世界各地的華商力量，對全球經濟發展舉足輕重。蔡冠深指出，中總積極參與創立及籌辦世界華商大會，致力凝聚全球華商。「華商大會已有近30年歷史，中總亦曾於1993年在香港主辦第2屆大會。第15屆大會將於今年10月在倫敦舉行。」因時制宜，蔡冠深亦帶領中總於2018年舉行中總世界華商高峰論壇，進一步向全球華商展示帶路和灣區機遇。

今年初，蔡冠深獲外交部駐港特派員公署頒發「外交之友」榮銜。特派員謝鋒讚揚蔡冠深是促進區域經貿交往的領航人、推動中外民間交流的文化大使。蔡冠深認為這是國家對其過去數十年持續參與外交事務的肯定和認可，無論過去、當前或未來都秉持「民心相通」的理念，貢獻己力促進各方交流，以母負「外交之友」的榮譽。



▲ 蔡冠深把多年在越南營商的經驗，加上中總平台，在不同地區開展民間外交。圖右為越南國家主席阮富仲。

北京奧運 國力巔峰

2008年的北京奧運亦在蔡冠深腦海裏留下許多難忘印象。「我在水立方（國家游泳中心）看見國家領導人逐一歡迎來自世界各國的領導時，頓感中華盛世終將來臨，此時此刻，我作為中國人深感自豪。」



「整個鳥巢（國家體育場）坐滿了數萬名觀眾，每個人都揮動國旗、歡呼，即使場館內沒有空調，但每個人都耐心等待開幕式，場面非常震撼！」蔡冠深形容，當時全國上下的心彷彿凝聚一起，舉國歡騰，全情投入這場國際盛事之中，那是中國國力彰顯的時刻。

▲ 2008年北京舉辦奧運會的盛況讓蔡冠深畢生難忘。

百載商會 愛國心始終如一

作為中總會長，中總對蔡冠深而言別具意義。「中總是一家百年老店，亦深得國家信任。」明年是中總成立120周年，百多年來，不但為國家招商引資，亦為國家官員提供培訓。

「我們的老前輩都非常愛國，中總是新中國成立後在香港首個升起五星紅旗的商會組織，即使當時承受不少壓力，仍無損前輩的愛國心。」在改善內地營商環境上，中總也付出不少努力。蔡冠深憶述：「改革開放初期，國家舉辦廣交會，但因欠缺有關經驗和渠道，便委託中總代向外商廣發邀請函，直至2000年為止，這反映出中總多年來深得國家的認可和信任。」

► 中總作為百年老店，多年來一直為港商和國家招商引資，推動香港與國家發展。

