

# 王惠貞

## 掌握香港所長

# 企業發展 融入國家大局

因着早年投身中資銀行的經驗，香港中華總商會副會長、王新興有限公司董事總經理王惠貞對國家的發展一直充滿信心。王惠貞的家族響應國家號召，搭上了改革開放的快車，成為第一批「三來一補」企業，並且一直緊隨國家發展步伐開拓新業務。王惠貞更憑着對內地市場和政策的熟悉，充分發揮「香港所長」，將企業發展融入國家大局當中。

### 個人檔案

#### 主要職務

香港中華總商會副會長、王新興有限公司董事總經理

#### 榮譽

- 銀紫荊星章、太平紳士
- 香港浸會大學榮譽院士

#### 公職

- 全國政協提案委員會副主任
- 中國人民政治協商會議第13屆全國委員會委員
- 中華全國婦女聯合會執委
- 法律援助服務局委員
- 工業貿易諮詢委員會委員
- 九龍社團聯合會理事長
- 香港友好協會發展基金主席團主席
- 香港各界扶貧促進會名譽主席
- 香港廣西社團總會永遠會長
- 港區婦聯代表聯誼會永遠會長

專訪片段



海外學成歸來，王惠貞偶然在報章上讀到中國推動「四個現代化」的消息，她腦海裏即時浮現出一幅宏大的前景圖。出於對中國的好奇心和認為國家需要外國回流的人才，王惠貞大學畢業後第一份工作便是中國銀行香港分行見習行政人員，這也是她除探親祭祖以外，對中國有更深認識的第一個途徑。「當時負責為我們講解課程的高管大多是國內派來香港工作，他們的水平很高，且樂於和我們交流分享。」得益於在中銀香港的工作經驗，王惠貞培養了宏觀的觀察力和嚴謹的管理及工作模式，令她在投身家族企業時更得心應手。

### 乘國家「火車頭」 抓緊內地機遇

在1979年中國改革開放伊始，經營製衣業的王惠貞家族已是第一批響應國家號召到國內投資設廠的企業。「當時在香港生產，土地和勞動力不足，所以我們響應國家號召，以『三來一補』的形式投資到內地設廠。」



▲ 改革開放初期，王惠貞的家族以「三來一補」方式到國內投資設廠。圖為旗下內地工廠。



▲ 王惠貞出席全國政協會議。

她回想80年代初期，雖然兄長擔心在家鄉設廠會欠缺經濟效益，但父親本着「希望鄉下的親戚可以有鞋穿」的「善念」，為鄉親創造就業機會，讓他們不用再赤腳耕種過活，因而堅持回到家鄉潮陽縣兩英鎮開辦了工廠。十多年後，國家隨着改革開放不斷進步，當初的「善念」亦對家族的製衣業務發展有很大的幫助。其家族企業在內地進行了一系列的垂直投資，從加工廠到梭織廠、毛紡廠、染廠和紙廠等均有涉獵。

乘上了改革開放這輛發展快車，讓家族業務在國內站穩陣腳，更能跟隨國家發展的步伐，同步向前。王惠貞笑言，家族企業能夠成功，除有賴自己能發揮在中銀香港工作時所學，以及兄弟姊妹間的團結、良好溝通和明確分工外，首要關鍵是有國家這個「火車頭」帶領，從而抓緊了機遇：「80年代，國家勞動力很充沛的時候，我們將生產線移到內地；到90

年代，國家開始有第三產業的時候，我們亦朝着這方面發展。」

### 引入港管理模式 提升物業檔次

90年代，內地住房制度改革，開始出現私人物業。憑着在內地經營製衣業時打下的堅實企業基礎，加上對內地市場的熟悉，王惠貞家族在90年代開始投資房地產開發，這正是王惠貞負責管理的範疇。「我們在內地的第一個地產項目是惠州的住宅項目，是當地首批引入了香港的管理模式，特別注重小區的配套和設備。」住宅項目是內地發展的剛性需求，但有別於一般港商對住宅項目的青睞，王惠貞有更長遠的眼光，傾向在良好的地段發展商業地產，由集團擁有及經營。

在商業地產的範疇上，王惠貞創新地將香港的經營模式、理念、服務要求帶到內地。她笑言：「我們正好做到了『國家所需，香港所長』，將企業發展融入國家發展大局當中。」她以廣州越秀區的萬菱廣場為例，該處在管理及軟件兩方面均非常成功，在發展相關的配套和建設時，追求的目標更是10年後仍可滿足客戶需求。「越秀區是專業批發市場，我們則在這個定位上更加規範化，並將專業批發市場提升一個檔次。首先為採購者提供一個整齊的環境和良好的採購體驗；然後再將海外品牌帶進國內，行業的代表品牌也會進駐萬菱廣場；此外，我們更會為採購者提供最新的資訊和科技。」凡此種種，都讓萬菱廣場成為採購者最常到的批發市場之一。

### 增撥資源 應對科研發展

企業的發展離不開與時並進，因此熟知國家政策的王惠貞總能準確調整業務的發展方向。2017年，中國GDP中第三產業的比例首

次超過50%，代表中國由最基本的生產行業發展到高端的服務行業。此外，中國政府在科研方面亦加大投入，希望能夠在科技發展更上一層，王惠貞認為這正是中國未來發展的重點，因此其家族企業亦撥出資源向高科技、互聯網和物聯網方面投資。她表示：「我們以往的口號是『萬菱製造』，現在的口號是和商家一起實踐『萬菱創造』。早幾年前，承蒙區政府和市政府的支持和資助，我們建設了孵化園，讓初創企業家能夠實現他們的夢想。我們的想法與大灣區的定位不謀而合，所以我們很高興能夠看到大灣區的發展。」



▲ 萬菱廣場為採購者提供整齊的環境和良好的採購體驗。

## 港青應親身了解中國

王惠貞身兼多項公職，對於青年工作尤為關注。「放眼世界，了解中國」是王惠貞舉辦不同交流和實習活動的宗旨。她以自身經驗為例，認為在報章等媒體上看到的遠不及親身體驗來得真切，因此早在10多年前便開始舉辦不同的交流活動。

她提到當中最特別和有意義的一個計劃就是大學生暑期內地實習計劃：「除了為香港學生提供實習機會外，更要求實習機構要安排高管與學生交流、分享，幫助他們了解內地；實習計劃更安排晚會環節，讓學生分享所學和心得。」



▲ 王惠貞（前排左8）出席香港青年上海實習計劃2019啟動禮。

## 肩負世界公民責任

最令王惠貞感到自豪的，是中國富強起來，更肩負起世界公民的責任，展現了大國應有的承擔。近10年，中國逐步跳出粗放式發展和高能耗增長，政府不再強調GDP增長，提出區間調控，確保經濟在合理區間內發展，並加強對生態環保等方面的投入。王惠貞直言：「現在GDP不再是硬指標，環保、污染和能源消耗有沒有改善才是硬指標。青山綠水就是金山銀山，惟有這樣，人類才可以持續有一個好的環境生存。」在她看來，這正是中國愈來愈進步的表現。

▶ 2019年，王惠貞參加「共和國之旅2019——湖南高鐵團」，親身感受國家在社會、經濟、科學、文化及教育等方面取得的巨大成就。

