

楊釗

掌握時代脈搏 人優我轉 創建品牌

新中國成立70年以來，不少心繫家國的香港企業家擔當推動內地經濟發展的重要角色，見證國家走向富強。當中**香港中華總商會永遠榮譽會長、旭日集團董事長楊釗**，受愛國情懷的驅使，促成設立首間參與「三來一補」的製衣廠——大進製衣廠。今天，這位改革開放先行者不但成功創建服裝品牌，更把業務擴展至零售、金融乃至地產領域，使集團蛻變為年營業額達數億美元的跨國企業，與國家共享經濟騰飛的豐碩成果。

個人檔案

主要職務

香港中華總商會永遠榮譽會長、旭日集團董事長

榮譽

- 金紫荊星章、銀紫荊星章、太平紳士
- 中國紡織大學名譽博士
- 國家民政部「第6、8、9屆中華慈善獎」之「最具愛心捐獻個人」
- 廣東省民政廳「南粵慈善家」
- 廣東省扶貧開發領導小組2011-2018「廣東扶貧濟困紅棉杯金杯獎」
- 《鏡報》「第2屆傑出企業家社會責任獎」
- 世界華人經濟峰會「世界華人終身成就獎」
- 大公文匯「改革開放40周年港澳同胞貢獻大獎」

公職

- 中國人民政治協商會議第9至12屆全國委員會委員
- 香港各界文化促進會永遠榮譽會長
- 香港客屬總會榮譽主席
- 香港惠州社團聯合總會主席



專訪片段

出身於貧苦家庭的楊釗具備勤奮堅毅的性格特質，未滿20歲便由惠州來港，在朋友介紹下，由日薪6元的製衣工人做起，收入僅及餬口，推動他更努力工作，冀讓家人生活無憂。由是獲得僱主賞識，逐步升任領班、廠長，其後更應邀與朋友一同創業，於1974年成立旭日製衣廠，在短短7年間，揭開事業新一頁。

一個「心」 三個「肯」

在憶述這段獅子山下的創業「神話」時，楊釗直言與家庭教育有莫大關係，並將成功心得歸納為「一心三肯」。「我一貫對改善家人生活存有責任心，自幼家人已教導我做人要不畏艱辛，更不能怕吃虧，遇有不明白的地方務必請教別人。基於肯捱、肯幫人、肯學和責任心，為我的事業創造無數機會，也結交了不少朋友，最終成為創業的契機。」

然而，提到事業躍進的轉捩點，楊釗認為與國家發展息息相關，特別是改革開放40年，為他以及很多本港企業家帶來重大機遇。「至1978年，我已先後在菲律賓和印尼設廠，生意愈做愈大，但我尚有一個心願，就是希望可回到國家設廠，在那片土地上不只可進一步發展我的事業，還可創造就業，扶助自己的鄉里，更可令國家得到發展。我這個心願就在這一年達成。」



▲ 2012年，時任廣東省省長汪洋（左2）視察旭日旗下品牌「真維斯」在惠州學院的電子實訓基地。



▲ 2011年，時任國家副主席習近平會見楊釗，兩人親切握手。

愛國心驅使 摸石過河

對於昔日以先鋒精神回國設廠，楊釗謙稱並非獨具遠見，更大原因是受一顆愛國心驅使。「事實上，旭日早於1978年6月23日，已與廣東省紡織品公司簽署了中國第一份「三來一補」合約，在順德容奇鎮成立來料加工的製衣廠——大進製衣廠，當時改革開放尚未有定案，直至我們簽約後1個月，國家外經貿部才發出1份《三來一補的臨時辦法》文件，讓我們建廠有法可依。及至同年12月18日第11屆三中全會召開，提出改革開放的重要決策，而我們早於5個多月前已在內地設廠。」

楊釗笑稱，這段發展經歷甚富中國特色，誠如已故國家領導人鄧小平所言：「摸着石頭過河」，改革開放是先實踐，後立法；透過一面做、一面學，從實踐中探索，由此產生影響深遠的巨變，這是國家改革開放乃至新中國成立70年以來一個寶貴經驗。

當年港商帶同資金、設備和訂單北上設廠，以經濟角度作考慮。惟內地工人當時仍抱着「做又三十六，唔做又三十六」的心態，生產效率非常低。直至他心生一計，推出「多勞多得」，按勞取酬的管理方法，按件計算工人

薪酬，令他們的月薪有機會提升到600至700元人民幣，較前高出不只10倍。不少工人均自動加班，效率大大提升，及後順德的民營企業乃至國企均爭相效法，令他的廠房在改革開放歷程中，發揮良好示範作用。

不斷轉型 終創建品牌

隨著製衣業面對的競爭不斷加劇，楊釗在企業拓展上亦作出4次升級轉型。「旭日第一次轉型是由香港為主的工廠轉為海外製造；第二次轉型則發展為工貿結合的企業；直至1990年進行第三次蛻變，才實現品牌夢。」

楊釗補充，當時留意到企業的零售客戶之一，來自澳洲的服裝品牌真維斯面對經營困難，故作出收購；適值國家此時亦允許在內地設廠的企業推出自家品牌，自產自銷，真維斯亦迅即化身為內地知名的休閒服裝品牌，令旭日集團發展攀上另一高峰。

創業與創建品牌俱卓有所成，楊釗卻未有故步自封，而是繼續推動集團與時並進，進一步由人力主導的勞工密集生產型企業，轉趨發展以資本投資及創新技術為主的業務，即金融投資與地產業，為企業實行第四次轉型。

成功秘訣 12字真言

「無論是創業、企業經營抑或創建品牌，



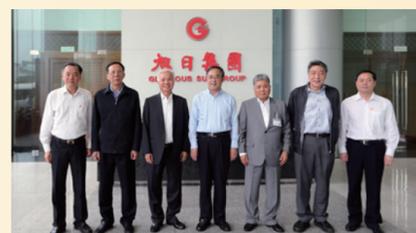
▲ 2014年，楊釗率領香港中華總商會代表團拜會時任上海市書記韓正。

我一直秉承12字真言：『人無我有，人有我優，人優我轉』，以達致成功。」楊釗強調，作為企業家須掌握市場走向，快人一步為企業作出開拓新市場、提升質素，以至升級轉型的決定。

新中國成立70年緊扣楊釗的人生成功路，讓他成為國家步向繁榮的見證者、參與者、推動者，以至受益者。而他對推動國家及香港持續發展的初心亦始終未變。「眼前香港有着粵港澳大灣區這個被譽為『第二次改革開放』的新機遇，加上『一帶一路』的國策，料可為香港在醫療、教育、創新科技等各方面，帶來更龐大商機。未來我會透過經驗傳承及作出投資，推動大灣區的發展，並期望協助更多年輕人踏出羅湖橋，在人口比香港多出10倍的大灣區創一番事業，找到自己的廣闊天地。」



▲ 楊釗任中總會長期間，每年率團參加廣交會。圖為與時任廣東省省長朱小丹（右5）、時任商務部副部長鍾山（右4）等合影。



▲ 2014年，時任廣東省省長胡春華（中）聯同時任惠州市書記陳奕成（左1）到訪旭日集團惠州總部。

創造財富 兼善天下

早在而立之年，楊釗已創業有成，坐擁可讓家人生活豐足的財富。當時他反覆問自己，下一步是否追尋更多名利？錢再多，當用不着便只是一個數字，但這些數字對社會上眾多有需要的人有着改善生活，甚至改變人生的重要作用，這個想法讓他茅塞頓開，從此積極投入慈善事務，體現孟子「窮則獨善其身，達則兼善天下」的真諦。



楊釗在擔任香港中華總商會第48屆及49屆會長的期間，特別重視人才的培訓。他積極推動舉辦研討班，為內地培訓幹部和企業人員；推動香港年輕人認識國情、培養年輕人的道德素養。

▲ 楊釗與北京大學學生進行座談，傳承創新創業經驗。

貢獻「一磚一瓦」感自豪

國家成立70年之際，彰顯國富民強，楊釗深有感觸，指國家昔日曾經歷鴉片戰爭的低谷，猶幸經過新中國成立30年的摸索，打造出一條改革開放的道路，帶來驚天動地的經濟成果。以國民生產總值為例，由1952年的679億元（人民幣，下同），躍升至2018年達900,309億元，升幅達1,325倍，其發展速度相當驚人。身為中國人，特別是曾為國家發展有過「一磚一瓦」貢獻的企業家，楊釗尤感自豪，也希望新一代能珍惜這個得來不易的局面，日後接力為推動國家經濟及改善民生作出貢獻。

► 2015年，國務院總理李克強於首屆世界華僑華人工商大會會見楊釗。

